

**SURAT KUASA**  
UNTUK MENGHADIRI RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA  
**PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO) Tbk**  
TANGGAL: 18 Oktober 2019

Saya / Kami yang bertandatangan :

Nama (1) :  
Alamat (2) :  
No. Tanda Pengenal :

Nama : *[jika Pemberi Kuasa berbentuk Badan Hukum]*  
Alamat :  
No. Tanda Pengenal :

Dalam hal ini bertindak dalam jabatannya selaku [tuliskan jabatan pemberi kuasa] mewakili [nama Perusahaan], selaku pemegang saham PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. ("**Perseroan**"), selanjutnya disebut "Pemberi Kuasa".

Dengan ini memberi kuasa dengan hak substitusi kepada:

Nama (3) :  
Alamat (4) :  
No. Tanda Pengenal :

Selanjutnya disebut sebagai "Penerima Kuasa".

-----**KHUSUS**-----

Untuk menghadiri dan memberikan suara sesuai dengan jumlah saham sebagaimana disebutkan pada akhir surat kuasa ini, pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan yang akan diselenggarakan di Jakarta pada tanggal 18 Oktober 2019 atau setiap penundaan dari padanya dengan mata acara Rapat yang sama ("**RUPSLB**")

Untuk keperluan tersebut, Penerima Kuasa bertindak untuk dan atas nama serta mewakili Pemberi Kuasa dalam melaksanakan dan memenuhi seluruh hak Pemberi Kuasa selaku pemegang saham Perseroan dalam RUPSLB sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan, termasuk namun tidak terbatas untuk mengajukan pertanyaan maupun usul, memberikan dan mendapatkan keterangan, menyampaikan tanggapan dan memberikan suara dalam RUPSLB, serta melakukan sesuatu yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan, tanpa ada pengecualian.

Sehubungan dengan pemberian suara dalam RUPSLB, Saya / Kami meminta Penerima Kuasa agar memberikan suara sebagai berikut (tidak berlaku apabila Penerima Kuasa merupakan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan Karyawan Perseroan):

NO	MATA ACARA	SETUJU	TIDAK SETUJU	ABSTAIN
1	Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.			

Surat Kuasa ini berlaku bagi (5) [seluruh *jumlah saham pemegang saham / Pemberi Kuasa*] Saham Perseroan.

Tanggal : [tanggal]  
Tanda Tangan Pemberi Kuasa : [tanda tangan di atas materai Rp.6.000,-]  
Nama : [nama lengkap]  
[nama lengkap jika ada 2 pemberi kuasa]  
Tanda Tangan Penerima Kuasa : [tanda tangan]  
Nama : [tanda tangan]

**Petunjuk**

- (1) (2) Tulislah nama dan alamat anda Pemberi Kuasa dalam huruf besar pada tempat yang telah disediakan, (diisi oleh pemegang saham yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham, atau pemilik saldo rekening efek di Penitipan Kolektif PT Kustodian Sentral Efek Indonesia pada hari Rabu, 25 September 2019 sampai dengan pukul 16.15 WIB)
- (3) (4) Tulislah nama dan alamat Penerima Kuasa dalam huruf besar pada tempat yang telah disediakan. Apabila kuasa diberikan kepada anggota Direksi, Dewan Komisaris atau Karyawan Perseroan untuk bertindak sebagai kuasa pemegang saham dalam RUPSLB, maka Penerima Kuasa tidak berhak mengeluarkan suara dalam pemungutan suara
- (5) Tulislah jumlah saham yang berhubungan dengan surat kuasa ini. Surat kuasa ini hanya berlaku bagi saham-saham tersebut